

Aprobat în Ședința Consiliului FSE din 20.03.2017



**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

**PLAN OPERAȚIONAL 2017-2018**

**Decan:**

conf.univ.dr. Silvia Mărginean

**Prodecani:**

Prodecan – Cercetare științifică: conf.univ.dr. Ramona Orăștean

Prodecan – Relații cu studenții și mediul de afaceri: conf.univ.dr. Cosmin Tileagă

Prodecan – Programe academice: conf.univ.dr. Raluca Sava

**Departamente:****Management, Marketing și Administrarea Afacerilor**

Director departament: lect.univ.dr. Camelia Budac

Consiliul departamentului:

Lect.univ.dr. Lia Baltador

Lect.univ.dr. Alin Opreana

Lect.univ.dr. Doris Popescu

Lect.univ.dr. Mihai Țichindelean

**Finanțe, Contabilitate**

Director departament: prof.univ.dr. Carmen Comaniciu

Consiliul departamentului:

Lect.univ.dr. Liliana Bunescu

Lect.univ.dr. Diana Mihaiu

Lect.univ.dr. Ioana Sbârcea

Lect.univ.dr. Eduard Stoica

## CUPRINS

A. Secțiunea: ACTIVITATEA MANAGERIALĂ _____	4
B. Secțiunea: STRATEGIE ORGANIZAȚIONALĂ ȘI FINANCIARĂ _____	7
C. Secțiunea: PROGRAME ACADEMICE _____	9
D. Secțiunea CERCETARE, DEZVOLTARE, INOVARE ȘI STUDII DOCTORALE _____	11
E. Secțiunea: ACTIVITĂȚI STUDENȚEȘTI _____	13
F. Secțiunea: OBIECTIVE/ACTIVITĂȚI PROPRII _____	15

**A. Secțiunea: ACTIVITATEA MANAGERIALĂ**

Obiectivul	Activități aprilie 2016 – martie 2017	Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018
<p>Consolidarea capacității ULBS de a dezvolta și furniza programe relevante pentru piața muncii prin dezvoltarea de programe de studii inter/transdisciplinare inclusiv în domeniile de specializare inteligentă (bioeconomia, inovarea socială, tehnologia informațiilor și a comunicațiilor etc.)</p>	<p>În vederea dezvoltării și furnizării unor programe relevante pentru piața muncii, în perioada analizată a avut loc un proces de evaluare și modernizare a planurilor de învățământ de la cele 6 programe de licență ale FSE. Procesul a fost coordonat de directorii celor două departamente și a constat în: analiza planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor realizată de către comisiile constituite la nivel de facultate în perioada iunie-iulie 2016; discuții individuale cu titularii de disciplină; dezbaterile propunerilor în ședințe de departament; analiza propunerilor de către conducerea FSE în perioada iunie-septembrie 2016.</p> <p>Principalele modificări relevante din perspectiva obiectivului menționat sunt următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• introducerea în toate planurile de învățământ, în pachetele de opționale a unor discipline care să asigure cunoștințele și competențele digitale solicitate de angajatori: Sisteme ERP și Prelucrarea informațiilor în SPSS;</li> <li>• introducerea celei de-a doua limbi străine în regim de disciplină facultativă, în toate cele 6 semestre, la toate programele de studii;</li> <li>• introducerea disciplinei Practică de specialitate în regim de disciplină facultativă în toate cele 6 semestre (standardele specifice prevăd practică 1 semestru).</li> </ul>	<p>Actualizarea Planurilor de învățământ ale programelor de master cu implicarea tuturor categoriilor de stakeholder – i</p> <p>Inițierea unui program postuniversitar și realizarea demersurilor necesare pentru a organiza admitere începând din anul 2018-2019</p> <p>Îmbunătățirea competențelor digitale ale studenților și a capacității de a utiliza softuri de specialitate (ERP, SPSS)</p>

**PROGRAM OPERAȚIONAL aprilie 2017 – septembrie 2018**

<b>Obiectivul</b>	<b>Activități aprilie 2016 – martie 2017</b>	<b>Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018</b>
<p>Susținerea cadrelor didactice în inițierea, coordonarea și implementarea unor proiecte de cercetare, dezvoltare și inovare în special cu componente inter/transdisciplinare și intensificarea parteneriatelor cu mediul de afaceri în activitățile de cercetare din perspectivă duală.</p>	<p>În perioada analizată, cadrele didactice din Facultatea de Științe Economice au inițiat 7 proiecte de cercetare, dintre care două în parteneriat cu mediul de afaceri (Open cloud platform enabling smart insights on public finance, PN-III-P2-2.1-PED-2016-0554, Partener Industrial Software SRL; eeTIMS Enhancing Energy Efficiency with a Trading ICT Model Supporting Integrated Electricity Derivatives Markets, proposal 754250 H2020-EE-2016-CSA). Proiectul POCU eConPracTic, cod SMIS 107038, poate fi considerat o inițiativă ce contribuie la realizarea acestui obiectiv din perspectiva parteneriatului cu mediul de afaceri (2 parteneri privați), a interdisciplinarității și a viziunii duale asupra proceselor de învățare și cercetare.</p>	<p>Susținerea cadrelor didactice pentru inițierea unor proiecte de cercetare prin diseminarea informațiilor referitoare la competiții și identificarea oportunităților de finanțare</p> <p>Identificarea competițiilor și depunerea de cereri de finanțare pentru susținerea proiectelor Facultății de Științe Economice (IECS, iWeek, conferința studenților, programe de practică, etc.)</p> <p>Suport pentru realizarea unor proiecte de cercetare cu mediul socio-economic</p>
<p>Modernizare și extinderea spațiilor de învățământ și cercetare ale ULBS</p>	<p>Achiziția de echipamente în 4 săli, astfel încât începând cu anul universitar 2016-2017 toate sălile utilizate de Facultatea de Științe Economice sunt dotate cu videoproiectoare, ecrane sau smartboard-uri.</p> <p>A debutat renovarea holurilor și a spațiilor comune din sediul Facultății de Științe Economice, realizată de către partenerii privați: Banca Comercială Română, Decathlon, Kendrion.</p>	<p>Modernizarea bazei materiale prin achiziția de desktopuri/laptopuri (minim 10 bucăți) pentru cadrele didactice</p> <p>Optimizarea utilizării resurselor existente pentru tipărire și multiplicare (eventual, completarea acestora)</p> <p>Igienizare holuri, săli de curs și birouri</p> <p>Amenajare spațiu multifuncțional subsol</p> <p>Renovare și reamenajare holuri cu sprijinul partenerilor privați</p>

**PROGRAM OPERAȚIONAL aprilie 2017 – septembrie 2018**

<b>Obiectivul</b>	<b>Activități aprilie 2016 – martie 2017</b>	<b>Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018</b>
Optimizarea sistemului de evaluare și de acordare a gradațiilor de merit pentru personalul didactic auxiliar și de cercetare.	Acordarea de feedback pentru procedura de evaluare și acordare a gradațiilor de merit	Implicare în optimizarea/perfecționarea sistemului de evaluare al cadrelor didactice din ULBS
Internaționalizarea ULBS	<p>Contribuția Facultății de Științe Economice la internaționalizarea ULBS în anul 2016 are în vedere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Susținerea a două programe de studiu în limba engleză: Business Administration (licență) și Business Management (master) care asigură 180 de credite din discipline predate în limba engleză (60 licență, 120 master)</li> <li>• Acordarea de feedback pentru regulamentul și procedurile de selecție pentru mobilități Erasmus+</li> <li>• Realizarea procesului de selecție a cadrelor didactice pentru anul 2016-2017 (11 persoane)</li> <li>• Mobilități cadre didactice: Outgoing – 9 persoane; Incoming – 22 persoane;</li> <li>• Mobilități studenți: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Outgoing - 25 burse de studiu și 10 burse de practică;</li> <li>○ Incoming - 13 burse de studiu și 2 practică.</li> </ul> </li> <li>• Organizarea iWeek în Facultatea de Științe Economice</li> </ul>	<p>Asigurarea continuității celor două programe de studii în limba engleză</p> <p>Actualizarea site-ului și a materialelor promoționale în limba engleză</p> <p>Creșterea numărului de participanți străini la IECS</p>

**B. Secțiunea: STRATEGIE ORGANIZAȚIONALĂ ȘI FINANCIARĂ**

Obiectivul	Activități aprilie 2016 – martie 2017	Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018
Monitorizarea implementării Strategiei ULBS 2020	<p>Participarea cadrelor didactice din Facultatea de Științe Economice la crearea programului de educație antreprenorială și la constituirea Grupului de Lucru pentru Educație Antreprenorială GLEA.</p> <p>Derularea unui nou program de licență în limba engleză Business Administration</p>	Realizarea strategiei Facultății de Științe Economice
Dezvoltarea și consolidarea parteneriatelor cu mediul exterior	<ul style="list-style-type: none"> <li>• În perioada analizată au fost inițiate peste 30 de parteneriate noi, ceea ce a permis asigurarea de către facultate a locurilor de practică pentru toți studenții anului II. În fiecare semestru, au fost oferite studenților câte 170 de locuri de practică în organizațiile partenere.</li> <li>• Consolidarea parteneriatului cu compania Keep Calling care susține financiar specializarea Marketing; în baza acestui parteneriat 8 studenți din anul II (cei care au obținut în anul I de studiu medie peste 8) și 23 studenți din anul I au beneficiat de plata integrală a taxei de școlarizare.</li> <li>• Inițierea unui nou concept de parteneriat care stă la baza discuțiilor ulterioare cu companiile, concept care să permită facultății atingerea obiectivelor legate de pregătirea studenților, în timp ce firmele pot opta pentru susținerea anumitor componente/module sau susținerea integrală - locuri de practică, burse, etc.</li> <li>• Parteneriatul cu Bearing Point asigura: 25 de licențe de utilizator SAP pentru susținerea unui curs extracurricular pentru studenți; pregătirea unui număr de 5 cadre didactice pe SAP (training septembrie 2016); 5 programe de internship pentru studenții FSE.</li> <li>• Completare chestionar HEI Innovate</li> </ul>	<p>Consolidarea și extinderea parteneriatelor existente din punctul de vedere al numărului de parteneriate și al domeniilor de colaborare</p> <p>Organizare workshop cu partenerii de practică pentru colectarea de feedback și îmbunătățirea procesului</p> <p>Dezvoltare proiecte cu partenerii strategici ai Facultății de Științe Economice</p> <p>Dezvoltarea unui sistem de diseminare și colectare a informațiilor privind oportunitățile de job-uri și internship-uri</p>

**PROGRAM OPERAȚIONAL aprilie 2017 – septembrie 2018**

<b>Obiectivul</b>	<b>Activități aprilie 2016 – martie 2017</b>	<b>Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018</b>
Dezvoltare organizațională	Gestiunea resurselor financiare, materiale și umane ale Facultății de Științe Economice Analiza costurilor și realizare bugetului de venituri și cheltuieli al facultății	Realizarea unui Regulament de ordine interioară al FSE Gestiunea resurselor financiare, materiale și umane ale Facultății de Științe Economice Analiza costurilor și realizarea bugetului de venituri și cheltuieli al facultății



C. Secțiunea: PROGRAME ACADEMICE

Obiectivul	Activități aprilie 2016 – martie 2017	Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018
Elaborarea, implementarea și monitorizarea reglementărilor ce privesc procesul didactic	<p>Principalele documente actualizate sau elaborate în Facultatea de Științe Economice în domeniul reglementărilor procesului didactic sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regulament admitere 2017-2018;</li> <li>• Regulament licență și disertație 2017.</li> <li>• Elaborarea Ghidului studentului pentru elaborarea lucrării de licență și disertație; Ghidul profesorului pentru îndrumarea lucrării de licență/disertație</li> </ul> <p>Alte activități: utilizarea softului pentru afișarea pe site a orarului</p>	Realizarea unei baze de date cu lucrările de disertație și licență ale absolvenților FSE promoția 2017
Îmbunătățirea calității procesului didactic și realizarea evaluării academice periodice la nivel licență și master.	În perioada analizată au fost realizate, aprobate în Ședința Consiliului Facultății de Științe Economice din 14.11.2014 și transmise Departamentului de Asigurare a Calității dosarele de evaluare periodică a specializărilor de licență <b>Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor și Finanțe – Bănci</b>	Reacreditare FB, ECTS 2017 Reacreditare CIG, Management 2018 Reacreditare programe de master

**PROGRAM OPERAȚIONAL aprilie 2017 – septembrie 2018**

<b>Obiectivul</b>	<b>Activități aprilie 2016 – martie 2017</b>	<b>Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018</b>
Situția asigurării calității activităților din cadrul universității	În domeniul asigurării calității pot fi menționate: <ul style="list-style-type: none"><li>• Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți semestrul II 2015-2016,</li><li>• Realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți semestrul I 2016-2017</li><li>• Derularea unei evaluări colegiale pilot</li><li>• Participare QS Ranking, U- Multirank</li><li>• Realizarea raportului anual al SCEAC</li></ul>	Realizare rapoarte și evaluări conform solicitărilor și calendarului ULBS

**D. Secțiunea CERCETARE, DEZVOLTARE, INOVARE ȘI STUDII DOCTORALE**

Obiectivul	Activități aprilie 2016 – martie 2017	Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018
Creșterea calității activității CDI	<p>În vederea asigurării creșterii calității CDI în Facultatea de Științe Economice au fost susținute următoarele activități:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea de evenimente științifice și de diseminare și creștere a vizibilității rezultatelor cercetării:</li> <li>• IECS 2016, Noaptea cercetătorilor 2016, IECS Student 2016</li> <li>• Feedback pentru SIEPAS versiunea 2 – contribuții la criterii și standarde de evaluare a calității rezultatelor cercetării;</li> <li>• Asigurarea feedback-ului la nivel național pentru criteriile de promovare pe profesor și conferențiar în domeniul Științe Economice</li> <li>• Înscrierea în ERRIS a infrastructurii de cercetare a Facultății de Științe Economice, prin Centrul de Cercetări Economice</li> <li>• Completarea fondului de carte al Bibliotecii ULBS cu aproximativ 90 de titluri de specialitate, solicitate de cadrele didactice ale Facultății de Științe Economice</li> <li>• Actualizarea listei de publicații periodice de specialitate</li> </ul>	<p>Organizarea evenimentelor științifice (IECS 2017, IECS 2018, IECS Student 2017 și IECS Student 2018), a celor de diseminare și de creștere a vizibilității rezultatelor cercetării</p> <p>Colectarea informațiilor, verificarea și centralizarea rezultatelor cercetării obținute de cadrele didactice ale FSE</p> <p>Susținerea cadrelor didactice ale FSE în vederea depunerii de proiecte de cercetare în competițiile naționale și internaționale</p> <p>Implicarea masteranzilor (și studenților) în activități de cercetare științifică și susținerea participării acestora la olimpiade, concursuri, competiții</p> <p>Asigurarea accesului la resurse de cercetare (baze de date, cărți, periodice de specialitate)</p>

**PROGRAM OPERAȚIONAL aprilie 2017 – septembrie 2018**

Obiectivul	Activități aprilie 2016 – martie 2017	Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018
<p>Crearea și operaționalizarea structurilor ISUD. Creșterea calității studiilor doctorale</p>	<p>Facultatea de Științe Economice organizează pregătire pentru ciclul III Bologna în cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare a ULBS în următoarele domenii: Management, Economie, Finanțe, Cibernetică și statistică economică. Cei 15 conducători de doctorat sunt distribuiți astfel: 6 Management, 4 Economie, 4 Finanțe și 1 Cibernetică și statistică economică. Dintre aceștia, în anul 2016 au fost abilitați 3 conducători de doctorat, 2 pe domeniul Management și 1 pe domeniul Finanțe.</p> <p>În perioada de raportare cadrele didactice ale FSE au participat/s-au implicat în următoarele activități aferente studiilor doctorale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• participarea în comisii de îndrumare și susținere a tezelor de doctorat; au fost susținute public 11 teze de doctorat în 2016;</li> <li>• reorganizarea Școlii Doctorale Interdisciplinare prin desemnarea unui nou coordonator al domeniului Științe Economice;</li> <li>• implicarea doctoranzilor în activitatea de predare și în evenimentele științifice ale facultății;</li> <li>• participarea conducătorilor de doctorat, a conducerii facultății la întâlnirile organizate în cadrul ULBS referitoare la studiile doctorale și implicarea în formularea de criterii, asigurarea feedback-ului, etc.</li> </ul>	<p>Susținerea activităților ISUD prin participarea în comisii de îndrumare și susținere a tezelor de doctorat</p>

## E. Secțiunea: ACTIVITĂȚI STUDENȚEȘTI

Obiectivul	Activități aprilie 2016 – martie 2017	Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018
Asigurarea unei educații adaptate societății cunoașterii prin creșterea calității activităților cu studenții	<p>Creșterea calității activităților cu studenții se realizează prin asigurarea participării la activități extracuriculare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>întâlniri/discuții/workshop-uri cu specialiști și practicieni din domeniu:</b> în perioada analizată (1) a fost inițiat un program de stimulare și monitorizare a participării specialiștilor din mediul economico-social la activitățile didactice în calitate de invitați; (2) studenții FSE au avut posibilitatea de a participa la peste 10 întâlniri cu personalități reprezentative ale mediului de afaceri;</li> <li>• <b>participare la olimpiade, concursuri și diverse evenimente:</b> Concursuri inter-grupe pe tematici specifice (ex. DOC-EXPERT <a href="http://csesibiu.ro/doc-expert/">http://csesibiu.ro/doc-expert/</a>) prin prezentări și studii de caz; Concursul “Sibiul cercetătorilor – știință. Tehnologie și cultură”, organizat de ULBS în septembrie 2016; evenimentul “Noaptea cercetătorilor” (ediția din 30 septembrie 2016 a cuprins activități precum: Călătorie virtuală în jurul lumii (Turism digital 3D); European Corner –Economy and Trade (jocuri cu premii), MONOPOLY cu firmele partenere (joc cu premii), Joc de întreprindere (simulare managerială), Educația financiară (de la joc la realitate), Vrei să fii milionar? (concurs cu premii) , Prețul corect! (concurs cu premii)); „Săptămâna verde” (ediția desfășurată în perioada 30 mai – 5 iunie 2016 a presupus o serie de discuții, workshop-uri și proiecții de film, urmărind conștientizarea problemelor de mediu, cauzate de gestionarea neadecvată a deșeurilor, precum și adoptarea unui comportament responsabil); Competiția globală „CFA Institute Research Challenge”; Proiectul Start-UP Compania Anului;</li> </ul>	Organizarea de activități extracuriculare cu implicarea studenților, cadrelor didactice dar și a partenerilor din mediul preuniversitar

**PROGRAM OPERAȚIONAL aprilie 2017 – septembrie 2018**

<b>Obiectivul</b>	<b>Activități aprilie 2016 – martie 2017</b>	<b>Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018</b>
Dezvoltarea instituțională a relației cu absolvenții ULBS	Absolvenții Facultății de Științe Economice sunt organizați din 2011 într-o organizație non-profit, apolitică și neguvernamentală, ALUMNI. Scopul Asociației constă în dezvoltarea unui parteneriat activ între absolvenții din toate promoțiile și toate formele de învățământ, studenți, cadre didactice și foste cadre didactice ai/ale Facultății de Științe Economice, pentru a susține dezvoltarea profesională a acestora, precum și progresul instituțional al facultății și al universității și promovarea imaginii Facultății de Științe Economice și ULBS.	Susținerea proiectelor și activităților Asociației ALUMNI

## F. Secțiunea: OBIECTIVE/ACTIVITĂȚI PROPRII<sup>1</sup>

Obiectivul	Activități aprilie 2016 – martie 2017	Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018
Dezvoltarea resurselor umane ale Facultății de Științe Economice	<p>În vederea susținerii unei dezvoltări echilibrate a Facultății de Științe Economice este necesară atragerea de tinere cadre didactice pentru echilibrarea piramidei vârstelor și pentru crearea unui mediu motivant pentru titulari prin asigurarea posibilităților de promovare. În perioada analizată au fost scoase la concurs 4 posturi (1 post lector și 4 posturi asistent). Dintre acestea, în semestrul I 2016-2017 au fost scoase la concurs 4 posturi de asistent, dintre care 3 au fost ocupate.</p> <p>În direcția perfecționării cadrelor didactice 5 cadre didactice au participat la un curs intensiv de SAP asigurat de BearingPoint.</p> <p>O componentă importantă a creșterii calității activității didactice o constituie colaborarea cu mediul privat. În acest sens, a fost introdus un program de monitorizare a invitațiilor la cursuri și seminarii care contribuie la crearea unei baze de date cu parteneri potențiali.</p>	<p>Asigurarea resurselor umane pentru derularea în condiții optime a activităților didactice</p> <p>Îmbunătățirea structurii pe grade didactice și a piramidei vârstelor</p>

<sup>1</sup>Descrieți activitățile/obiectivele proprii / specifice facultății și care nu se regăsesc în secțiunile anterioare.

Obiectivul	Activități aprilie 2016 – martie 2017	Activități propuse aprilie 2017 – septembrie 2018
Creșterea vizibilității și recunoașterii Facultății de Științe Economice	<p>Prezența conducerii facultății și a cadrelor didactice în celelalte centre universitare și implicarea în activități comune pot contribui la atingerea acestui obiectiv. În acest sens, în perioada analizată au avut loc următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dobândirea calității de membru în Consiliul Academic al AFER, organism de conducere al Asociației Facultăților de Economie din România</li> <li>• Reprezentare în 2 departamente ale AFER: Departamentul Dezvoltare curriculară și asigurarea calității în procesul didactic și de cercetare științifică; Departamentul Relații cu mediul extrauniversitar (mediul economico-social)</li> <li>• Participarea la peste 10 întâlniri de lucru, evenimente, workshop-uri organizate de facultățile de profil din țară în București, Galați, Craiova, Brașov, etc.</li> </ul>	<p>Actualizare site FSE</p> <p>Organizarea unor evenimente cu participarea comunității academice naționale</p> <p>Participarea la întâlniri, workshop-uri, ședințe, aniversări ale facultăților de profil din țară</p> <p>Implicarea în organizațiile și asociațiile profesionale, organismele de evaluare, etc.</p>